

Leer

Vraag

Ontmoet

Lees

Doe

Bestuurs- verslag 2023



de Bibliotheek
Zuidoost Fryslân

Inhoudsopgave

Bestuursverslag 2023

1.	Bestuursverslag	4
1.1	Beleidsplan 2024-2028	4
1.2	Organisatie	5
1.3	Netwerk	5
2.	Behaalde resultaten in 2023	6
2.1	Programmalijnen	6
2.2	Beleidscontouren	6
2.3	Fysieke Bibliotheek	7
2.4	Educatieve Bibliotheek	10
2.5	Maatschappelijke Bibliotheek	14
3.	Sociaal verslag	15
4.	Raad van Toezicht	17
4.1	Taken en verantwoordelijkheden	17
5.	Kengetallen	19

2023

Bestuursverslag

1. Bestuursverslag

1.1 Beleidsplan 2024-2028

In 2023 is het beleidsplan voor Bibliotheken Zuidoost Fryslân ontwikkeld voor de periode jaar 2024 tot en met jaar 2028.

BZOF is een toekomstbestendige bibliotheek die maatschappelijk relevant is. We zijn een organisatie die voldoende wendbaar kan reageren op de behoeften van het publiek, de wensen van de subsidiegevers en ontwikkelingen op onder meer technologisch gebied. We bieden onder wisselende omstandigheden continuïteit.

Het uitgangspunt van het beleidsplan is dat alle inwoners van de drie gemeenten eenzelfde basisniveau in de dienstverlening wordt geboden en dat de OWO-gemeenten daarvoor eenzelfde subsidie per inwoner verstrekken. Met deze subsidie wordt het beleidsplan uitgevoerd. Omdat het toegekende subsidiebedrag lager is dan begroot in het beleidsplan, is afgesproken met de gemeenten dat het meerjarenbeleidsplan dient als uitgangspunt voor komend jaar, met gaandeweg aanpassingen op inhoud en begroting.

BZOF geeft het beleid vorm en inhoud langs drie organisatielijnen: de fysieke bibliotheek, de educatieve bibliotheek (jeugd tot 18 jaar) en de maatschappelijke bibliotheek. Per organisatielijn wordt gewerkt met doelen die BZOF wil realiseren in de beleidsperiode 2024 - 2028. De doelen zijn pragmatisch geformuleerd en zullen in de uitvoering SMART worden gemaakt. BZOF ontwikkelt zich tijdens het proces van realisering van de doelen als een lerende organisatie.

BZOF is voor een groot gedeelte een uitvoerende organisatie en de inzet van de medewerkers is zoveel mogelijk gericht op de directe dienstverlening aan de inwoners.

De landelijke overheid stelt dat het noodzakelijk is om het netwerk van fysieke bibliotheken op korte termijn, kwantitatief en kwalitatief, te repareren en te versterken. Vanaf jaar 2025 komt er daarom een zorgplicht voor gemeenten en provincies om de toegang tot de openbare bibliotheek te waarborgen. Er is een structurele rijksbijdrage in de kosten van het bibliotheekwerk van 58,7 miljoen euro vanaf 2025. De uitwerking en verdeling is niet bekend en daarom niet opgenomen in het beleidsplan. De richting is wel duidelijk en daar speelt dit beleidsplan al op in.

Met het meerjarenbeleidsplan 2024-2028 dat in kalenderjaar 2023 is opgesteld ligt een fundament om tot goede uitvoering van beleid te komen. Om tot een goed overleg met de gemeenten en stakeholders te kunnen komen is het nodig dat het inhoudelijke dienstenaanbod van BZOF en de kosten die gepaard gaan met het realiseren van dit aanbod duidelijk kunnen worden geschetst en transparant worden gemaakt. BZOF en de OWO-gemeenten blijven daarom met elkaar in gesprek om met elkaar vast te stellen: wat willen gemeenten bereiken voor hun burgers? Wat voor aanbod kan BZOF op dat punt bieden? Wat zijn de opbrengsten van dat aanbod? Wat gaat dat kosten? Zo is BZOF onderweg van uitleenbibliotheek naar brede maatschappelijke bibliotheek in het hart van onze lokale samenleving.

1.2 Organisatie

Directiewisseling

In februari 2023 vertrok de directeur-bestuurder, mevrouw Irene Rozemeijer, waardoor een vacature ontstond. Van maart tot en met oktober heeft de heer Jouke Bethlehem de rol van interim-directeur-bestuurder vervuld.

Medio oktober nam de heer Aukes de rol van interim-directeur tijdelijk over. Per 1 maart 2024 neemt mevrouw Irene Louwrier het stokje van hem over als nieuwe directeur-bestuurder.

1.3 Netwerk

Landelijk

BZOF is lid van de landelijke Vereniging van Openbare Bibliotheken. De VOB faciliteert haar leden middels belangenbehartiging, vormgeven van goed werkgeverschap en het organiseren van dialoog en kennisuitwisseling. Het is landelijk de gesprekspartner van het ministerie, de Koninklijke Bibliotheek en andere organisaties.

Provinciaal

De wettelijke opdracht en de landelijke lijnen worden in Fryslân naar de inwoners vertaald door het Fries Bibliotheken Netwerk. Dit is het samenwerkingsverband van de vijf bibliotheekorganisaties en het servicecentrum Fers. De netwerkagenda 2023 is gericht op het verder brengen en implementeren van de maatschappelijke opgaven van de bibliotheek.

Gemeentelijk

Vanaf 2023 is er structureel meer geld beschikbaar gesteld voor bibliotheken. Het betreft herstel, IDO en dBos. Wat verandert er precies in de financiering van de informatiepunten Digitale Overheid (IDO)? Gemeenten krijgen per 1 januari 2023 de regie over de IDO. Hiervoor krijgen gemeenten geld via een specifieke uitkering van € 0,83 per inwoner. Daarbovenop komt er structureel meer geld voor 'laagst opgeleide inwoner', op basis van de definitie van het CBS. Bibliotheken zijn in de regeling aangewezen als de partij die de Informatiepunten uitvoeren. Gemeenten zijn verplicht de middelen te besteden aan:

- De financiering van de lokale bibliotheek ten behoeve van de realisatie of de instandhouding van de IDO;
- De promotie van de IDO bij haar inwoners;
- Het voeren van regie over het netwerk van organisaties rond de IDO die voor de inwoners van de gemeente relevant zijn.

Samenwerkingspartners

Wij waarderen de samenwerking met onze vele en diverse samenwerkingspartners. Met name vanuit de functie van de Aanjager is in 2023 gewerkt om – samen met netwerkpartners – het bestaande aanbod te structureren, activiteiten te ontwikkelen, goed door te verwijzen (warme overdracht) en maatwerk te leveren. Tevens werden er gesprekken met de partners in en buiten de regio gevoerd om het netwerk te versterken. Zo ontstaat er een gezamenlijke integrale aanpak rond laaggeletterdheid dat curatief is in het aanbod voor volwassenen, preventief middels leesbevorderingsactiviteiten bij jeugd en goed wordt onderhouden in de acht vestigingen.

Fers

Een belangrijke partner om dit alles mogelijk te maken is de provinciale ondersteuningsorganisatie (POI) Fers. Daar zijn financiën, HRM, ICT en inkoop van media ondergebracht. Fers is met een door de provincie Fryslân bekostigd kenniscentrum ook de motor in de vernieuwing van het bibliotheekwerk in provincie Fryslân.

Biebpanel

BiebPanel is een landelijk onderzoeksplatform dat in 2009 is ontwikkeld voor de bibliotheekbranche. Het voorziet deelnemende bibliotheken van actuele informatie over hun klanten of doelgroepen. De onderzoeken worden uitgevoerd door Probiblio, de POI voor Noord- en Zuid-Holland.

2. Behaalde resultaten in 2023

2.1 Programmalijnen

De bibliotheek baseert haar werk op de functies die wettelijk zijn vastgelegd in de Wet stelsel openbare bibliotheekvoorzieningen (Wsob). Binnen die wettelijke functies benut de bibliotheek alle ruimte om de inwoners van het verzorgingsgebied zo goed mogelijk te bedienen. BZOF als volwaardige bibliotheek biedt vijf maatschappelijke functies. Bibliotheken zijn er niet alleen om boeken uit te lenen, maar ook voor bijvoorbeeld taalcurssussen en computertrainingen voor beginners. En om culturele activiteiten, voorleesmiddagen, inloopkoffie of belastingspreekuren te organiseren. Volgens de Bibliotheekwet, officieel de Wet Stelsel Openbare Bibliotheekvoorzieningen (Wsob), hebben bibliotheken vijf maatschappelijke functies of taken:

- Kennis en informatie beschikbaar stellen. Bijvoorbeeld door boeken uit te lenen, een informatiepunt digitale overheid in te richten en informatiebijeenkomsten te organiseren over gezondheid, vrijwilligerswerk of duurzaamheid.
- Mogelijkheden bieden voor ontwikkeling en educatie. Bijvoorbeeld door taaltrainingen te geven aan volwassenen die niet goed kunnen lezen en schrijven, of om op basisscholen een les over mediawijsheid te geven, bijvoorbeeld om nepnieuws te herkennen.
- Stimuleren om te lezen. Bijvoorbeeld door leesclubs op te zetten, voorleesmiddagen te organiseren of door ouders en medewerkers van kinderdagverblijven te stimuleren om voor te lezen.
- Ontmoetingen en debatten organiseren. Bijvoorbeeld door een themacafé, lunch, quiz of markt te organiseren of het organiseren van verkiezingsdebatten.
- Mensen laten kennismaken met kunst en cultuur. Bijvoorbeeld door lezingen, exposities, films, concerten, dorpswandelingen, workshops en voorstellingen te organiseren.

2.2 Beleidscontouren

Overkoepelend landelijk beleidsplan 2023 -2026

De KB is de nationale bibliotheek van Nederland, een rol die in Nederland verankerd is in de WHW (Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek). De nationale rol op het gebied van het bewaren en beschikbaar stellen van Nederlandse publicaties is in 2015 uitgebreid met taken in het openbare bibliotheek domein. De KB draagt sindsdien zorg voor de landelijke digitale openbare bibliotheek, aangepast lezen en stelseltaken. Elke vier jaar maakt de KB een beleidsplan waarin ze duidelijk maken hoe invulling wordt gegeven aan de taken die zijn toevertrouwd. De Koninklijke Bibliotheek (KB) heeft haar beleidsplan voor 2023-2026 vastgesteld. In het beleidsplan formuleert de KB drie strategische doelen: Lezen en digitale geletterdheid, onderzoeken en ontdekken en tenslotte duurzame toegang.

Beleidsplan 2023-2025 Woorden verbinden mensen

Bibliotheken verbinden mensen en woorden om bij te dragen aan een slimmer, vaardiger en creatiever Nederland, nu en in de toekomst. We maken voor iedereen in Nederland onderzoeken, lezen, ontdekken en een leven lang leren mogelijk. Thuis en in de bibliotheek, online en offline. Dat doen we opgavegericht met vele samenwerkingspartners, nationaal en internationaal en met bezoekers en gebruikers zelf. Een veilige, toegankelijke en verbonden publieke ruimte, fysiek en digitaal, zien we als daarvoor noodzakelijk. Onze collecties zijn de basis van ons handelen. Ze zijn onderdeel van de keten van kennis en verhalen die in en over Nederland zijn vastgelegd, en groeien dagelijks. Deze collecties, fysiek en digitaal, bieden we bruikbaar voor mens en machine aan, houden we duurzaam toegankelijk en verbinden we met de collecties van anderen. Zo verrijken we de samenleving met de kracht van woorden. Wat bedoelen we met slimmer, vaardiger en creatiever? Waar mensen en woorden samenkomen ontstaat waarde. De vaardigheid om te lezen zorgt ervoor dat mensen zich beter kunnen verplaatsen in anderen. Woorden stellen mensen in staat ideeën en dromen te delen en maken de samenleving creatiever. Betogen en verhalen leren mensen wat ze nog niet weten en verrijken het gezamenlijk reservoir van kennis. Meer inlevingsvermogen en kennis zijn essentieel om te komen tot een duurzamere en positievere samenleving.

2.3 Fysieke bibliotheek

Collectie

Een vierkoppig Selectieteam (voorheen CCT) heeft de werkwijze van vóór de Selectieservice van de NBD (was pilot in 2022) weer opgepakt in 2023. In dat Selectieteam zitten vertegenwoordigers van Smallingerland, Mar & Fean, dbieb en BZOF.

Heel 2023 was er binnen BZOF een 'werkgroep collectie' die zich boog over de collectie van de bibliotheken. Zij vulden de keuzes van het Selectieteam aan m.b.v. een lokaal en vernieuwingsbudget, en vormden daarmee deelcollecties, zoals bijv. met de aanschaf van 'rijke tekstboeken' in het kader van effectief onderwijs in het primaire en voortgezet onderwijs.

Vestigingen

BZOF kent acht vestigingen verdeeld over de drie gemeenten. Elke gemeente heeft een hoofdvestiging (Wolvega, Oosterwolde en Gorredijk). Daarnaast zijn er vier kleinere vestigingen (Beetsterzwaag, Haulerwijk, Noordwolde, Ureterp) en een biebpunt in Appelscha. Het merendeel van de vestigingen bevindt zich in multifunctionele gebouwen waarbij het beheer veelal in handen is van een beheerstichting.

Lidmaatschap

Om meer te leren over de achtergrond van de leden van de bibliotheken heeft het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS) in samenwerking met 106 bibliotheekorganisaties gegevens verzameld en gekoppeld aan de Basisregistratie Personen. Van het totale aantal bibliotheekleden BZOF is 42% in de leeftijd van 0 tot 18 jaar. Het lidmaatschap voor jeugd is gratis. Opzeggingen van het lidmaatschap bij BZOF komen het meest voor op het moment dat contributie verschuldigd is. Dat is na afloop van de eerdere leerplichtige, nu kwalificatie-plichtige leeftijd van 18 jaar. Die grens wordt ook in de Wsob aangehouden.

Tijdschriften

Het aanbod van kranten en tijdschriften in de acht vestigingen is in 2023 opnieuw herzien om binnen de begroting te blijven. Het biebpunt Appelscha heeft aanzienlijk minder kranten- en tijdschriftenabonnementen gekregen; de kleine vestigingen hebben zo'n 20 tot 30 en de drie hoofdvestigingen ongeveer 60 abonnementen. Leden kunnen 26 tijdschriften ook op smartphone of tablet (Android of iOS) lezen.

Activiteiten

In 2023 is doorgedaan met de organisatie van activiteiten: Lezingen, workshops, tentoonstellingen en spreekuren in de hoofdvestigingen, en voorleesuurtsjes in de kleine vestigingen zoals Appelscha en Noordwolde. Bibliotheek Wolvega organiseerde in de Week van de Mediawijsheid (10 – 17 november) de lezing 'mijn gamende kind' door Koen Schobbers. Koen Schobbers (1992) was een gamend kind. Hij was de eerste e-sporter met een topsportstatus en studeerde tegelijkertijd geneeskunde. Tegenwoordig is hij dé specialist op het gebied en een veelgevraagd spreker in binnen- en buitenland. Hij schreef het boek 'Mijn gamende kind'. Een praktisch en toegankelijk boek waarin hij antwoord geeft op de 50 meest gestelde vragen. Na zijn lezing hoopte hij dat ouders en kinderen frustraties en ruzies beter kunnen voorkomen. Want als je beter bent geïnformeerd, kun je samen betere keuzes maken.

Overzicht van de activiteiten die in 2023 plaatsvonden

Januari	Wekelijks: Lezing Israël van Dorsten in Stellingwerf College in Oosterwolde i.s.m. werkgroep Alles Rondom Taal van Kunstwerf
Februari	Maandelijks voorleesuurtsje in Appelscha, Noordwolde, Oosterwolde en Wolvega
Maart	Lezing Jan van Loenen (voormalig verslaggever voor Achter het Nieuws) in Noordwolde
April	Div. workshops van SeniorWeb in Gorredijk over bijv. 'Veilig Online' en 'Overzichtelijk opslaan van je documenten'
Mei	Lezing en expositie fotograaf Ronald Westenberg m.m.v. Johan Veenstra in Wolvega
Juni	Workshop 'Reptiel' in Wolvega in het kader van 'Bestemming Wolvega'
Zomerstop	
September	Week van Lezen en Schrijven: Open Huis Taalplein in Gorredijk, Oosterwolde en Wolvega
Oktober	Kinderboekenschrijver Jozua Douglas in Kinderboekenweek in Oosterwolde
November	Lezing schrijver Koen Schobbers in de Week van de Mediawijsheid over 'mijn gamende kind' in Wolvega
December	Taalpunt in Appelscha

Tentoonstellingen

Ook op het gebied van kunst en cultuur kon men dit jaar weer in de bibliotheek terecht. Stichting Kunstwerf in Oosterwolde hield van 16 tot en met 31 oktober een expositie met het thema 'sprookjesfiguren'. Een kleurrijke en tot de verbeelding sprekende expositie die jong en oud aansprak.

Daarnaast verzorgde "Camera 9" drie foto-exposities in Oosterwolde en Gorredijk.

In de Kijkzaal in Wolvega waren in 2023 ook weer diverse tentoonstellingen te zien. Zo was er van 5 april t/m 12 mei de foto-expositie van Ronald Westenberg, waarbij tijdens de opening Johan Veenstra een lezing hield. Van 20 mei tot en met 16 juni werd de tentoonstelling 'Vondsten strijdtoneel Friese Waterlinie' gehouden in de Kijkzaal. Met op 10 juni een lezing van de archeoloog André Pleszynski. En zo waren er het hele jaar door nog meer mooie exposities te bezichtigen.

Spreekuren van partners

In de bibliotheek zijn regelmatig gratis spreekuren over bepaalde onderwerpen.

Onderstaande spreekuren werden in 2023 gehouden:

- Juridisch spreekuur in bibliotheek Gorredijk & Oosterwolde & Wolvega
- Spreekuur Seniorweb in bibliotheek Gorredijk, Oosterwolde & Wolvega
- WMO Loket in bibliotheek Gorredijk en Ureterp
- Spreekuur Notaris in bibliotheek Ureterp
- Papierwinkel Weststellingwerf (Wolvega en Noordwolde)

Stembureau

Op 22 november konden de inwoners van Weststellingwerf en Ooststellingwerf in de bibliotheek terecht om hun stem uit te brengen. Op deze dag waren onze bibliotheek in Oosterwolde en die in Noordwolde ingericht als stembureau.

Informatiepunt Digitale Overheid

Het Informatiepunt Digitale Overheid (IDO) is een vast onderdeel van de dienstverlening van de bibliotheken. Iedereen kan langskomen met vragen over onder andere:

- DigiD
- Belastingen en toeslagen
- Zorg
- Werk of uitkering
- Rijbewijs
- AOW aanvragen
- Verkeersboetes betalen
- Inburgering

Onze medewerkers zijn geschoold om eenvoudige vragen bij het IDO direct te beantwoorden. In principe zijn er twee medewerkers aanwezig, zodat één medewerker voldoende tijd heeft om te helpen bij het zoeken naar de juiste informatie op de sites van de overheid. Bij persoonsgebonden vragen (achter de DigiD) verwijst de medewerker door naar lokale partners. Ook bij complexere vragen verwijst de medewerker door naar de samenwerkingsorganisatie in de desbetreffende gemeente. Deze samenwerking is in 2022 opgezet en versterkt met welzijnsorganisaties zoals Scala, Code Hans en de Papierwinkel. Het IDO is geopend tijdens de reguliere openingstijden van de hoofdvestigingen in iedere gemeente (Wolvega, Oosterwolde en Gorredijk). Het IDO heeft ook een sociale functie waar inwoners zich gehoord voelen en met hun vragen of problemen terecht kunnen.

Bibliotheek aan Huis

Voor leden die de bibliotheek (tijdelijk) niet meer zelf kunnen bezoeken is er de service Bibliotheek aan Huis. Vaste vrijwilligers brengen één keer in de zes weken een afgesproken aantal boeken bij de mensen thuis en nemen de gelezen boeken weer mee. Daarnaast wordt er een gezellig praatje gemaakt.

Online bibliotheek

Op de landelijke website www.onlinebibliotheek.nl kunnen leden gratis luisterboeken en e-books lenen. Het gebruik door leden van BZOF was als onderstaand:

BZOF	E-book uitleningen	Luisterboek uitleningen	Leden met E-bookaccount
2021	19.840	8.217	1.653
2022	26.237	9.177	1.978
2023	24.505	9.766	2.321

Social media

BZOF is te vinden op Facebook, Instagram en LinkedIn. Via deze kanalen worden regelmatig activiteiten en ontwikkelingen gedeeld. In 2023 had BZOF op Facebook 1.139 volgers, op Instagram 617 volgers en op LinkedIn 262 volgers. Ten opzichte van 2022 zien we een lichte stijging, net als in de jaren daarvoor. De content op de social media wordt samengesteld en beheerd door 'Team Social', een club van drie medewerkers die dit als nevenactiviteit naast het frontoffice-werk oppakken. Er bestaat naast het reguliere BZOF-Instagramaccount een tweede Instagramaccount,

genaamd 'Laysconsulent', dat wordt beheerd door twee BZOF-leesconsulenten van het voortgezet onderwijs. Zij plaatsen op dit account, dat in 2023 111 volgers had, speciale content gericht op jongeren.

Website

Op de website bzof.nl is algemene informatie over de bibliotheek te vinden en een overzicht van activiteiten en naslagwerken. Ook bevat de website de landelijke bibliotheekcatalogus waarin iedereen media kan opzoeken en bestellen als deze in de eigen bibliotheekvestiging niet aanwezig zijn.

Apps

In 2023 bood de bibliotheek de volgende (landelijke) apps aan:

- Bicat-wise app, voor leden, voor verlengen, reserveren en het zoeken van boeken
- De online Bibliotheek-app, voor leden, voor het lezen van e-books, tijdschriften en het luisteren van luisterboeken.



2.4 Educatieve Bibliotheek

Kinderen van 0 - 4 jaar

BoekStart

Samen een boekje lezen – plaatjes aanwijzen en verhaaltjes vertellen – versterkt de band met je baby. En kinderen die als baby al zijn voorgelezen, zijn later beter in taal. Je kunt dus niet vroeg genoeg beginnen met voorlezen. Vanuit deze gedachte is BoekStart ontstaan: een programma dat kinderen van 0 tot 4 jaar en hun ouders van boeken laat genieten.

Als een baby drie maanden oud is, ontvangen de ouders van de gemeente een brief waarin het belang van voorlezen wordt benadrukt. Bij de brief zit een waardebon waardoor ouders gestimuleerd worden hun baby als lid bij de bibliotheek in te schrijven. Het lidmaatschap is tot 18 jaar gratis. Ze ontvangen dan een koffertje met twee babyboekjes en voorleestips.

Aantal nieuwe BoekStartleden	2021	2022	2023
Weststellingwerf	62	84	85
- Noordwolde	11	17	
- Wolvega	51	67	
Ooststellingwerf	27	44	60
- Appelscha	1	0	
- Haulerwijk	3	4	
- Oosterwolde	23	40	
Opsterland	31	75	76
- Beetsterzwaag	5	9	
- Gorredijk	17	47	
- Ureterp	9	19	
Totaal	120	203	221

* Over 2023 alleen cijfers per gemeente ontvangen

BoekStartcoach

BZOF heeft twee BoekStartcoaches - speciaal hiervoor geschoolde medewerkers van de bibliotheek - die zich inzetten voor de consultatiebureaus in Oosterwolde, Haulerwijk, Gorredijk, Ureterp, Wolvega en Noordwolde. Deze BoekStartcoach informeert de consultatiebureau-medewerkers en zorgt voor voorlichtingsmateriaal, zodat zij de ouders kunnen attenderen op het belang van voorlezen en op het gratis lidmaatschap van de bibliotheek.

BoekStart in de Kinderopvang

Een kinderopvanglocatie die werkt met Boekstart beschikt over pedagogisch medewerkers die geschoold zijn in interactief voorlezen. Bovendien is er een voorleescoördinator aanwezig en aan de hand van een voorleesplan, dat samen met de bibliotheek is gemaakt, is er structureel aandacht voor voorlezen. Ook is er een actuele collectie aanwezig. De bibliotheek ondersteunt deze locaties met een leesconsulent.

Gecertificeerde BoekStart in de Kinderopvanglocaties (BIK):

- Ooststellingwerf 6
- Opsterland 10
- Weststellingwerf 7

Met subsidie van uit de impulsregeling Masterplan Basisvaardigheden worden nog negen locaties geschoold en zullen eind 2024 gecertificeerd zijn.

Voor- en Vroegschoolse Educatie (VVE)

De meeste peuterspeelzalen en kinderopvanginstellingen hebben een abonnement op de dienstverlening. Populair is vooral het lenen van collecties rond een thema. Verder is er op de meeste locaties, tijdens de Nationale Voorleesdagen, interactief voorgelezen uit het boek 'Maximiliaan geeft een feestje!'.

In Ooststellingwerf zijn, naast de BIK gecertificeerde kinderopvanglocaties, alle (9) peuterspeelgroepen en (3) kov-locaties lid van de bibliotheek.

In Weststellingwerf zijn, naast de gecertificeerde BIK locaties, 6 peuterspeelgroepen lid. Daarnaast nog de opvang Liba Biba en drie locaties van de Kinderkei.

In Opsterland is een aantal niet gecertificeerde kinderopvanglocaties, maar de meesten zijn wel lid van de bibliotheek (8).

Ouderavonden

In 2023 is er tijdens de Media Ukkie Dagen een gezamenlijke ouderavond verzorgd over hoe je verstandig om kunt gaan met schermpjes. Hierin zijn de gemeente, de kinderopvanginstellingen en de bibliotheek samen opgetrokken.

Media Ukkie Dagen

De huidige generatie kinderen groeit op met smartphones, tablets, allerlei soorten sociale media en meer tv-programma's dan ooit. Beeld en beeldschermen speelden nog nooit zo'n grote rol als nu. Op een gezonde manier tv kijken, kan dat? En wat is te veel schermtijd voor mijn kind? Geen gekke vragen, want ieder kind gaat vroeg of laat met digitale media aan de slag. Dat is leuk, kan leerzaam zijn en het kan ouders nét dat beetje ruimte geven in een drukke dag.

We willen allemaal dat kinderen gezond opgroeien met media. Dus letten ouders en opvoeders op de juiste balans tussen mediagebruik en andere activiteiten. Bewegen met media kan bijdragen aan een gezonde balans tussen bewegen en zitten.

Het thema van de Media Ukkie dagen in 2023 was: 'Balans: bewegen met media'. Tijdens de Media Ukkie Dagen (van 24 t/m 31 maart 2023) was er aandacht voor die balans binnen de onderwerpen hoe kinderen media lezen, luisteren of kijken. Liggend op de bank, of juist actief? Van ver weg, of dichtbij? Lang achter elkaar of juist afgewisseld met andere activiteiten? Kortom, hoe bewegen ze mét media?

In de drie hoofdvestigingen is dit jaar een parcours rond mediawijsheid en opvoeding uitgezet dat ouders met hun kind konden volgen.

Kinderen van 4 - 12 jaar (Basisonderwijs)

De Bibliotheek op school (dBos)

BZOF zet sterk in op de Bibliotheek op school (dBos). Er zijn in totaal 50 scholen met een samenwerking in het kader van dBos. In september 2023 zijn nog vier scholen in Weststellingwerf gestart en één school in Opsterland (Impulsregeling Masterplan Basisvaardigheden). Verder zijn er een aantal scholen gefuseerd en/of gesloten.

Elke school heeft een leesconsulent van de bibliotheek als vast aanspreekpunt voor de school en het team. BZOF heeft hiervoor sinds augustus 2023 negen gekwalificeerde leesconsulenten in dienst. Zij richten zich op activiteiten met betrekking tot leesbevordering in ruime zin, maar met nadruk op het vergroten van leesplezier.

In 2023 is een start gemaakt met de veranderende rol van de leesconsulent. Deze gaat van uitvoerend richting adviserend, met als doel deskundigheidsbevordering van leerkrachten. Hoe kun je jouw leerlingen enthousiast maken voor lezen. Het lenen van projecten m.b.t. leesbevordering kan via de website. Bij alle projecten is een handleiding gemaakt, zodat leerkrachten hiermee zelf aan de slag kunnen. De leesconsulenten voeren deze projecten dus niet meer uit in de groep. Wel geven zij, op aanvraag, lessen in mediawijsheid, verzorgen zij ouderavonden en zijn ze de vraagbaak voor het schoolteam. Om de scholen hierover te informeren zijn er in mei informatiebijeenkomsten gehouden in Oosterwolde, Gorredijk en Wolvega. De reacties hierop waren positief.

Voor de kosten van dBos gaan we uit van €42,50 excl. BTW, per leerling. dBos begon met collecties op school als alternatief voor de collectie van de bibliobus. Een deel van de kosten wordt betaald vanuit de algemene subsidie van de gemeente en van de scholen wordt een bedrag van €17.50, excl. 9% BTW, gevraagd.

Ooststellingwerf

Aantal dBos-scholen Primair Onderwijs: **16**
Aantal dBos-scholen in procenten:..... **100%**
Aantal dBos-leerlingen, teldatum 01-10-2022: **2054**
(per 1-10-2023: 2005)

Weststellingwerf

Aantal dBos-scholen Primair Onderwijs: **16**
Aantal dBos-leerlingen, teldatum 01-10-2022: **1356**
Aantal dBos-scholen Primair Onderwijs
per september 2023: **19**
Aantal dBos-leerlingen, teldatum 01-10-2023: **1884**
Aantal dBos-scholen in procenten:..... **95 %**

Opsterland

Aantal dBos-scholen Primair Onderwijs: **17**
Aantal dBos-leerlingen, teldatum 01-10-2022: **1941**
Aantal dBos-scholen Primair Onderwijs
per sept 2023:..... **15**
Aantal dBos-leerlingen, teldatum 01-10-2023: **2102**
Aantal dBos-scholen in procenten:..... **90 %**

In totaal bedienen we, in de samenwerking in het kader van dBos, per 1 september 2023 5991 leerlingen.

Effectief leesonderwijs (onderdeel dBos)

Verdiepend begrip van teksten vraagt om veel en actief lezen. Om dit in het onderwijs te bewerkstelligen is in schooljaar 2020/2021 een pilot gestart in effectief leesonderwijs in samenwerking met Stichting Lezen binnen het concept van de Bibliotheek op school (dBos). Effectief leesonderwijs bevordert de begripsvorming van teksten en integreert wereldoriëntatie in het leesonderwijs. Hiermee wordt de samenhang versterkt tussen verschillende leergebieden. Verder bevordert het werken met boeken met rijke taal de woordenschat van de leerlingen. En er is nog een ander verband dat versterkt wordt door de pilot: Het werk van de leerkracht en dat van de leesconsulent. Samen verkennen ze hoe de expertise van de leesconsulent werkelijk aanvullend kan zijn voor het leesonderwijs dat de leerkracht geeft. 'Ik ben me meer bewust van boeken met rijke taal,' zegt een leesconsulent. 'En ik heb de leerkracht twee stapels boeken gegeven: één met boeken met rijke taal, en de andere met informatieve boeken, die als naslagwerk gebruikt kunnen worden.' Die samenwerking wordt door leerkrachten en leesconsulenten als zeer waardevol voor de kinderen ervaren en smaakt naar meer.

In de methode staan boeken centraal. Leerlingen lezen een halfuur vrij en docenten lezen veel voor in de klas. De meerwaarde van de bibliotheek is kennis en inzicht van de leesconsulenten in de boekencollectie. Dankzij studiebijeenkomsten, vakkennis en ervaring weten de leesconsulent boeken te vinden en aan te bieden met rijke teksten. Ieder thema wordt met een boekpromotie op school geïntroduceerd. Voor de leerkracht zijn er bij ieder thema twee voorleesboeken en voor de leerlingen is er een ruime keuze aan leesboeken die aan de eisen voldoen.

De grootste meerwaarde die uit de evaluatie naar voren is gekomen:

- Leerlingen zijn enthousiaster en meer gemotiveerd om te lezen.
- Leerkrachten zijn enthousiast over de werkwijze met het werken met rijke teksten
- Leesconsulenten geven aan zich meer betrokken te voelen bij wat er speelt op de school.

De pilot heeft een positieve impuls gegeven en het nut van de samenwerking tussen bibliotheken en onderwijs voor de taalontwikkeling van kinderen nogmaals bewezen. De pilot is inmiddels afgerond. De eindevaluatie vindt plaats begin 2024. In 2023 levert Stichting Lezen een overdraagbaar model op voor de samenwerking tussen school en Bibliotheek in het kader van effectief onderwijs in begrijpend lezen.

Enkele hoogtepunten

De deelname aan de Nationale Voorleeswedstrijd is met name in Oost- en Weststellingwerf populair. Respectievelijk 14 en 20 scholen gaven acte de présence. Ook deden er tien scholen in Opsterland mee.

De Kinderboekenweek is qua bezoekersaantal altijd een topweek. Het vormt elk jaar weer het 'leeshoogtepunt' van het schooljaar. Veel groepen kwamen voor een opdrachtencircuit naar de bibliotheek. Leerlingen en leerkrachten toonden zich enthousiast over het, dit jaar door de leesconsulenten zelf opgezette, programma.

In oktober hebben we onze eerste inspiratiebijeenkomst voor leerkrachten gehouden in Gorredijk. Het thema was de Kinderboekenweek. Hier zijn zo'n 25 leerkrachten op af gekomen. Na afloop werd aangegeven dat ze het een zeer waardevolle en inspirerende bijeenkomst vonden.

Scholing

Provinciaal zijn er een tweetal studiebijeenkomsten voor leesconsulenten geweest. Beide hadden als onderwerp het werken met rijke teksten. Daarnaast heeft één leesconsulent de opleiding tot Specialist jeugdliteratuur gevolgd.

In 2023 zijn er voor de Specialisten jeugd en educatie acht werkateliers geweest o.l.v. Thomas van Dalen van Stichting Lezen. Deze werksessies behandelden de programma's BoekStart, dBos PO (doorontwikkeling + effectief leesonderwijs), dBos VO en de mogelijkheden voor samenwerking met het MBO.

Schoolcollectie

Met ingang van het schooljaar 2022-2023 is gestart met het plaatsen van een vaste collectie boeken op de scholen in dorpen waar geen vaste bibliotheekvestiging is. Het voordeel is dat er geen transportkosten meer zijn voor het rouleren van de collecties. Die middelen worden nu besteed aan het vergroten van het aantal boeken in de vaste collecties. Zodoende is er met minder inspanningen een groter aanbod. Eind 2023 is de startcollectie volledig aangeschaft. Dit betekent voor de bibliotheek een éénmalige investering van €170.000 verdeeld over twee jaar. Deze forse investering wordt gedekt uit de algemene reserve. M.i.v. 2024 wordt jaarlijks 10% van de collectie vervangen: verouderde en kapot gelezen boeken gaan eruit en nieuwe erin. Er wordt goed gebruik gemaakt van de collectie. Scholen geven aan blij te zijn met de mooie, actuele collectie, waarin veel aandacht is gegeven aan boeken met rijke taal.

Kinderen 12+ jaar (voortgezet onderwijs)

Er komt steeds meer vraag naar bibliotheekdiensten vanuit het voortgezet onderwijs. Met CSG Liudger in Waskemeer is al ruim zeven jaar samenwerking in het kader van de Bibliotheek op school (dBos). Naast het CSG Liudger is er sinds 2021/2022 ook een samenwerking in het kader van dBos met het Terra in Wollega en sinds 2022/2023 met Singelland BHS Gorredijk. Door de ontwikkelingen op het gebied van leesonderwijs merken we dat de samenwerking steeds intensiever wordt. Ook komt er steeds meer vraag naar de deskundigheid van de lees-mediaconsulent, zowel op het gebied van leesbevordering/ -plezier als op het gebied van mediabewuste informatievaardigheden.

In het schooljaar 2023/2024 is ook het Lindecollege gestart met deze samenwerking. In totaal werken we nu samen met vier middelbare scholen. Dat is een dekking van 80% binnen het werkgebied. Scholieren van het Stellingwerf College in Oosterwolde ontvangen een gratis ledenpas van de bibliotheek en de school zelf maakt gebruik van het aanbod van de bibliotheek via een instellingenabonnement.

2.5 Maatschappelijke Bibliotheek

Cijfers 2023

Taalplein Ooststellingwerf,
locatie Oosterwolde:**17 deelnemers**

Taalpunt Ooststellingwerf,
locatie Appelscha:**6 deelnemers**

Taalplein Weststellingwerf:**95 deelnemers**

Vrijwilligers actief in 2023

- Gemeente Weststellingwerf: 38 vrijwilligers. Actief als taalcoach, coördinator bibliotheek aan huis, vrijwilliger bibliotheek aan huis, Seniorweb/Digitale vaardigheden, Kijkzaal, Gastvrouw en vrijwilliger van de Zadenbieb.: 22 vrijwilligers actief als gastvrouw/gastheer voor de bibliotheek.
- Gemeente Opsterland: 31 vrijwilligers. Actief als vrijwilliger Makerlab, vrijwillige coördinator bibliotheek aan huis, vrijwilliger bibliotheek aan huis, Seniorweb/Digitale vaardigheden en vrijwilliger van de Zadenbieb.
- Gemeente Ooststellingwerf: 28 vrijwilligers. Actief als vrijwillige coördinator, taalmaatje, coördinator bibliotheek aan huis, vrijwilliger bibliotheek aan huis, Seniorweb/Digitale vaardigheden en vrijwilliger van de Zadenbieb.

Aanjager gemeente Ooststellingwerf en Opsterland

In 2023 heeft stichting Bibliotheken Zuidoost Fryslân subsidie ontvangen voor een Aanjager Laaggeletterdheid. De pilot was in eerste instantie voor een jaar en is voor het komend jaar verlengd. Het gaat om de periode vanaf 1 maart 2023 t/m 28 februari 2024. Ter verantwoording vormt het projectplan zoals beschreven in samenwerking met Gemeente Ooststellingwerf en Gemeente Opsterland de basis. In het projectplan staat de inzet als volgt beschreven:

- Het doel van het initiatief is om - samen met netwerkpartners - het bestaande aanbod te structureren, activiteiten te ontwikkelen, goed door te verwijzen (warme overdracht) en maatwerk te leveren. Tevens worden er gesprekken met de partners in- en buiten de regio gevoerd om het netwerk te versterken. We zorgen voor bewustwording van de problematiek van laaggeletterdheid onder betrokken organisaties en mogelijke vindplaatsen (organisaties waar mogelijk laaggeletterden te vinden zijn) om zo de doelgroep beter te bereiken.

- Bibliotheken Zuidoost Fryslân (BZOF) zorgt voor een aanbod dat aansluit bij de belevingswereld van de verschillende doelgroepen, zoals laaggeletterden, nieuwkomers, burgers met een afstand tot de arbeidsmarkt. Daarmee zijn deze activiteiten complementair aan en verbindend met de inzet voor laaggeletterdheid en de taalcoaches. De Bibliotheek voert samen met Firda het Digi-Taalhuis uit. De coördinatie van het taalaanbod ligt bij de taalcoördinator van Firda.
- De rol van aanjager heeft mede als doel meer deelnemers aan te trekken doordat zij zich richt op het aanspreken van de doelgroep.
- Het gaat om een samenwerking tussen BZOF en gemeenten Opsterland en Ooststellingwerf. BZOF zorgt voor een aanjager laaggeletterdheid. Verdere samenwerking is met de ketenpartners welzijnsorganisaties Scala in Ooststellingwerf en Code Hans in Opsterland.

Centraal stond en staat de functie Aanjager Laaggeletterdheid. Deze functie is vervuld door twee personen, voor gemiddeld 10 tot 12 uur per week.



3. Sociaal Verslag

De visie van de branche is een 'bibliotheeksector als aantrekkelijke werkgever, die investeert in (voldoende) gemotiveerde, gekwalificeerde en duurzaam inzetbare werknemers en vrijwilligers die actief bijdragen aan hun eigen ontwikkeling en die van de organisatie' (Netwerkagenda 2021-2023). BZOF is aangesloten op de netwerkagenda.

Per 31-12-2023 zijn er 19,36 FTE verdeeld over 30 medewerkers.

Gemiddelde contracturen:

22 uur en 58 minuten

Aantal mannen: **3**

Aantal vrouwen:..... **27**

Leeftijdsopbouw:

20 t/m 29:..... **2**

30 t/m 39:..... **9**

40 t/m 49:..... **6**

50 t/m 59:..... **8**

60 en ouder: **5**

Cao

Cao-partijen hebben begin maart 2023 een onderhandelingsresultaat bereikt over een nieuwe cao Openbare Bibliotheken. Deze cao loopt 15 maanden: van 1 januari 2023 tot en met 31 maart 2024. Afgesproken is onder meer dat de bruto maandsalarissen per 1 april 2023 stijgen met eerst 2% en daarna met nog eens € 125 bruto. De eindejaarsuitkering bedraagt met ingang van 2023 4% per jaar. Op dit moment zitten werkgevers en vakbonden CNV en FNV met elkaar om tafel om de cao OB voor 24-25 te realiseren.

Ondernemingsraad

De OR heeft in 2023 meerdere keren met de directeur bestuurder overleg gehad betreffende het beleidsplan. Ook heeft de OR tweemaal een overleg gehad met de RvT, om met elkaar kennis te maken en de stand van zaken door te nemen. Daarnaast heeft de OR instemming gegeven in de lief-en leed regeling en een positief advies gegeven betreffende het afsluiten van een ziektekostenverzekering in 2024 bij BZOF.

Het advies van de OR op het beleidsplan van Jouke Bethlehem was dat de begroting ingediend kon worden bij de wethouders, met daarbij de opmerking dat de nieuwe bestuurder aanpassingen/aanvullingen kan doen op de inhoud van het beleidsplan.

De OR heeft een gesprek gehad met HR over de arbeidvoorwaarden en over de manier van communiceren van en naar de medewerkers.

Aan het einde van het jaar is de OR actief betrokken geweest bij de sollicitatieprocedure van de nieuwe directeur bestuurder. De OR heeft een positief advies gegeven over het aannemen van de nieuwe directeur bestuurder. Bij de sollicitatieprocedure van de coördinator maatschappelijke bibliotheek is de OR ook actief betrokken geweest.

Verzuim

Er was sprake van een hoog ziekteverzuim. Om dit op te vangen is er door alle medewerkers veel werk verzet. Het ziekteverzuim trof ook het management en bedreigde de continuïteit. Hiervoor is ziektevervanging gevonden door de tijdelijke aanstelling van een beleidsadviseur/ projectleider en een tijdelijke coördinator van de taken rond taal en digitaal. De verzuimbegeleiding was in handen van ARBONED.

	2019	2020	2021	2022	2023
Verzuimpercentage	2,45	2,6	2,85	16,63%	9,4%
Meldingsfrequentie	1,13	1,02	1,06	1,5	1,32
Verzuimgevallen	34	30	33	51	49
Verzuimduur gemiddeld	10,28 dag	6,97 dag	5,07 dag	13,13 dag	32,98 dag

Scholing

Alle medewerkers in de publieksdienst hebben BHV scholing gevolgd. Provinciaal zijn er een tweetal studiebijeenkomsten voor leesconsulenten geweest. Beide hadden als onderwerp het werken met rijke teksten. Daarnaast heeft één leesconsulent de opleiding tot *Specialist jeugdliteratuur* gevolgd.

In 2023 zijn er voor de Specialisten jeugd en educatie 8 werkateliers geweest o.l.v. Thomas van Dalen van Stichting Lezen. Deze werksessies behandelden de programma's BoekStart, dBos PO (doorontwikkeling + effectief leesonderwijs), dBos VO en de mogelijkheden voor samenwerking met het MBO. Eén leesconsulent volgt jaarlijks twee bijscholing, bij het NOMC, noodzakelijk om gecertificeerd mediacoach NOMC te blijven. Drie leesconsulenten hebben in 2022 de studiebijeenkomsten behorende bij de pilot Effectief leesonderwijs gevolgd.

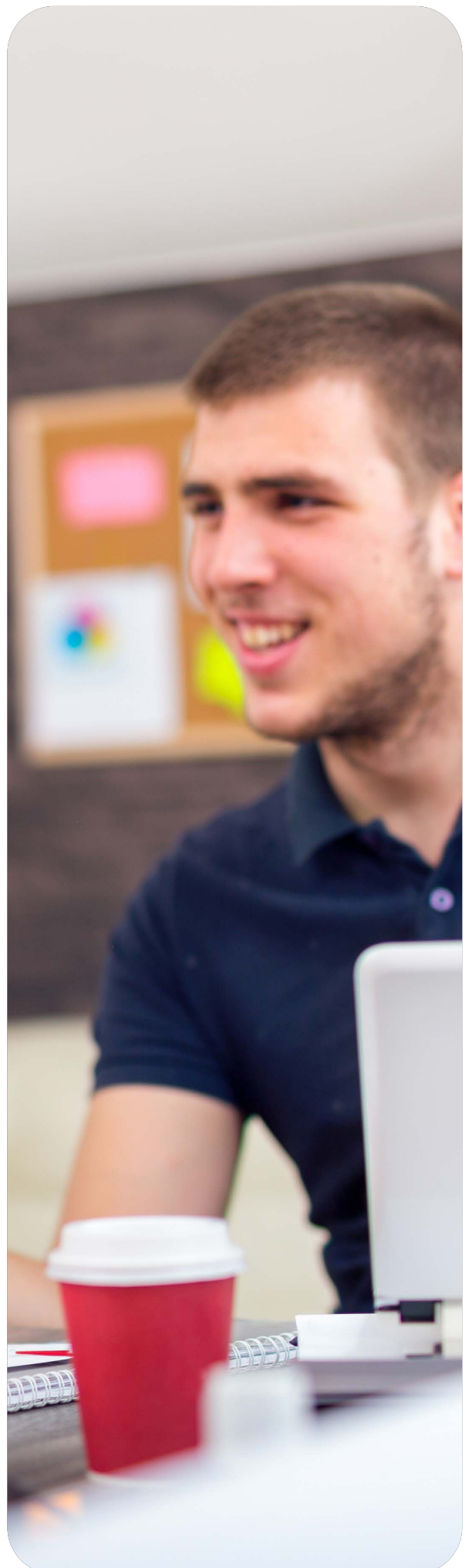
Nevenfuncties directeur

Gekoppeld aan de functie van directeur-bestuurder:

- lid van het Friese bibliotheken netwerk (FBN)
- bestuurslid stichting Beheer Multifunctioneel Vastgoed Oosterwolde
- penningmeester stichting Beheer Multifunctioneel Vastgoed Haulerwijk
- bestuurslid stichting Cultuurcluster Noordwolde

Nevenactiviteit onbezoldigd:

- bestuurslid Stichting Leergeld Heerenveen en Weststellingwerf.



4. Raad van Toezicht

4.1 Taken en verantwoordelijkheden

De Stichting BZOF heeft statutair de functies van bestuur en toezicht gescheiden via een zogenaamd two tierstructuur; een directeur-bestuurder voert het bestuur over de organisatie en de raad van toezicht oefent daarop het toezicht uit.

De raad van toezicht (rvt) houdt toezicht, primair vanuit de algemene wettelijke functies die aan openbare bibliotheekvoorzieningen zijn toegekend. Dit zijn de functies om 'bij te dragen aan de persoonlijke ontwikkeling en de verbetering van de maatschappelijke kansen van het algemeen publiek'. Als BZOF doen wij dat in nauwe afstemming en overleg met de gemeenten Weststellingwerf, Ooststellingwerf en Opsterland die primair verantwoordelijk zijn voor de -financiering van de- bibliotheekvoorzieningen in de drie gemeenten.

De raad van toezicht heeft de volgende bevoegdheden, verantwoordelijkheden en taken:

- **Werkgever**

De goede samenstelling en functioneren van de directeur-bestuurder(s), het beoordelen van de leden van het bestuur en is als werkgever verantwoordelijk voor de directeur-bestuurder(s).

- **Toezichthouder**

Het houden van toezicht op het handelen van de directeur-bestuurder(s) met betrekking tot de algemene gang van zaken en op het door hen gevoerde beheer en beleid. De raad van toezicht houdt integraal toezicht.

De toezichthoudende taak omvat:

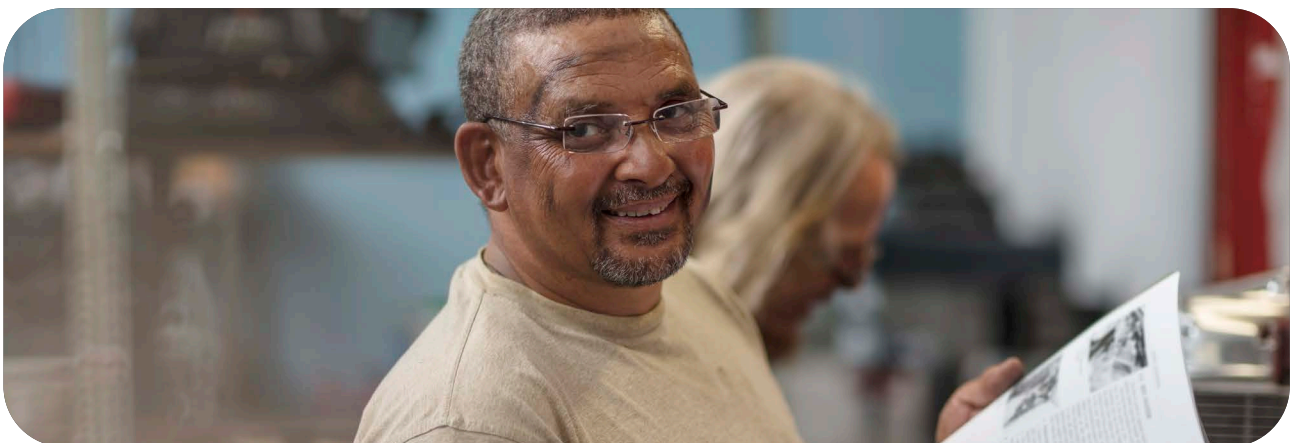
- het toezicht houden op rechtmatige verwerving, bestemming en aanwending van de middelen;
- de goedkeuring van het strategisch beleid;
- de benoeming van de externe accountant;
- de goedkeuring van de jaarrekening, begroting en meerjarenbegroting;
- de goedkeuring van het jaarverslag;
- de benoeming en het ontslag van de leden van het bestuur;
- de rechtspositie en bezoldiging van de leden van het bestuur;
- de wijziging van de statuten;
- en ziet toe op toepassen van de Cultuur Code en de Code Goed Bestuur.

- **Klankbord**

Het functioneren als klankbord voor de directeur-bestuurder(s).

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor de eigen samenstelling en voor de kwaliteit van het eigen handelen. De raad evalueert het eigen handelen. Van deze evaluatie wordt een verslag gemaakt.

De rvt werkt met twee commissies: de remuneratie- en de auditcommissie.



5. Kengetallen

Bevolking	2022	% leden	2023	% leden
Ooststellingwerf	25.680	13%	25.837	13%
Opsterland	29.791	15%	30.054	15%
Weststellingwerf	26.278	15%	26.467	16%
Totaal	81.749	14%	82.358	14%

Leden	2022		Totaal 2022	2023		Totaal 2023
	0-17 jaar	18 jaar +		0-17 jaar	18 jaar +	
Ooststellingwerf	1.651	1.574	3.225	1.728	1.619	3347
Opsterland	2.278	1.997	4.275	2.386	2.080	4466
Weststellingwerf	2.030	1.897	3.927	2.084	2.021	4105
Eindtotaal	5.959	5.468	11.427	6.198	5.720	11918

Totaal leden	2022	instroom	uitstroom	2023
Gorredijk	2.721	508	353	2.878
Haulerwijk	503	68	69	501
Noordwolde	869	137	124	881
Oosterwolde	2.531	431	341	2.618
Stellingwerf College*	1.122	216	275	1.063
Ureterp	1.303	173	184	1.290
Wolvega	3.278	554	474	3.360
Appelscha	378	33	43	366
Beetsterzwaag	438	56	53	443
Totaal	13.144	2.177	1.917	13.401

Per gemeente	2022	instroom	uitstroom	2023
Ooststellingwerf	4.535	748	728	4.548
Opsterland	4.462	737	590	4.611
Weststellingwerf	4.145	691	598	4.241
Totaal	13.142	2.176	1.916	13.400

*Het Stellingwerf College heeft alle leerlingen lid gemaakt

Jeugd	2022	instroom	uitstroom	2023
Gorredijk	1.392	329	230	1.490
Haulerwijk	256	50	43	262
Noordwolde	402	90	76	416
Oosterwolde	1.288	297	228	1.360
Stellingwerf College	1.122	216	275	1.063
Ureterp	714	122	116	719
Wolvega	1.628	358	320	1.668
Appelscha	107	23	21	106
Beetsterzwaag	172	34	30	177
Totaal	7.081	1.519	1.339	7.261

Per gemeente	2022	instroom	uitstroom	2023
Ooststellingwerf	2.773	586	567	2.791
Opsterland	2.278	485	376	2.386
Weststellingwerf	2.030	448	396	2.084
Totaal	7.081	1.519	1.339	7.261

Volwassenen	2022	instroom	uitstroom	2023
Gorredijk	1.251	151	123	1.297
Haulerwijk	234	18	24	228
Noordwolde	442	47	48	441
Oosterwolde	1.135	18	24	1.148
Ureterp	558	51	67	542
Wolvega	1.550	178	151	1.580
Appelscha	256	10	22	243
Beetsterzwaag	260	21	23	259
Totaal	5.687	607	571	5.720

Per gemeente	2022	instroom	uitstroom	2023
Ooststellingwerf	1.623	159	159	1.619
Opsterland	2.069	223	213	2.080
Weststellingwerf	1.995	225	199	2.021
Totaal	5.687	607	571	5.720

Uitleningen

Gemeente	Locatie	2022	2023
Ooststellingwerf	Appelscha	6.184	5.631
	Haulerwijk	12.330	11.231
	Oosterwolde	69.516	66.481
Totaal Ooststellingwerf		88.030	83.343
Opsterland	Beetsterzwaag	11.948	11.202
	Gorredijk	72.487	71.534
	Ureterp	31.654	28.724
Totaal Opsterland		116.089	111.460
Weststellingwerf	Noordwolde	18.417	18.773
	Wolvega	75.381	73.288
Totaal Weststellingwerf		93.798	92.061
Eindtotaal		297.917	286.864

Verlengingen

Gemeente	Locatie	2022	2023
Ooststellingwerf	Appelscha	1.053	1.172
	Haulerwijk	2.308	2.307
	Oosterwolde	16.965	16.211
Totaal Ooststellingwerf		20.326	19.690
Opsterland	Beetsterzwaag	2.192	2.351
	Gorredijk	17.205	19.783
	Ureterp	6.693	5.782
Totaal Opsterland		26.090	27.916
Weststellingwerf	Noordwolde	4.603	4.213
	Wolvega	17.018	18.935
Totaal Weststellingwerf		21.621	23.148
Eindtotaal		68.037	70.754

